

**GRUPO DE TRABALHO “SUSTENTABILIDADES & LOBBY” DO MDLT
(MOVIMENTO DE DESENVOLVIMENTO LOCAL / TERRITORIAL)**

FÓRUM CIDADANIA & TERRITÓRIO



Informação / Contributos / Propostas ao “Fórum Cidadania & Território”

10 de Janeiro de 2014

1. COMPOSIÇÃO DO GRUPO DE TRABALHO

Este Grupo de Trabalho é composto pelos 11 membros que constam do quadro abaixo.

Membros Colectivos e Individuais	Representação
Alexandra Correia / Elsa Branco / Francisca Valério	TERRAS DENTRO
David Machado	ROTA DO GUADIANA
Florence Melen	TRILHO
José Guerra	ADTR
Miguel Torres	ACERT
Rui Henriques	GENTE
Carlos Alcobia	Individual
Clementina Henriques	Individual
José Carlos Albino (Coordenador)	Individual
Raul Jorge Marques	Individual
Sara Pereira Albino	Individual

2. INFORMAÇÃO DAS ACTIVIDADES REALIZADAS

Início das actividades, com apresentação ao GGC&T de “Documento de Partida” (GT sem conclusões no 4º Encontro), seguindo-se documento de desafio interno ao GT S&L.

Contributo de projecto de “Quadro de Plano de Acção – Domínio Sustentabilidades / Domínio Lobby do MDLT” (Raul Marques), motivador de apreciações e sugestões.

Contributo dirigido a gerar conclusões a apresentar ao 5º Encontro (coord.).

Projecto de tomada de posição/orientação quanto à Intervenção como *Lobby* do MDLT (Raul Marques), gerador de concordâncias e sugestões complementares.

Elaboração colectiva do presente documento dirigido ao 5º Encontro.

Iniciativa de comunicação/contacto com os GTs “FCs 2014/20” e “Comunicação”, através dos Coordenadores respectivos, com vista a conjugar esforços e iniciativas, com resposta positiva do Coord. do GT “14/20” (o contacto/mail com o GT “Comunicação” foi feito há menos tempo).

Nota – Os contactos entre os Membros do GT S&L foram realizadas via mail e telefone.

**GRUPO DE TRABALHO “SUSTENTABILIDADES & LOBBY” DO MDLT
(MOVIMENTO DE DESENVOLVIMENTO LOCAL / TERRITORIAL)**

FÓRUM CIDADANIA & TERRITÓRIO
C&T

3. CONTRIBUTOS & PROPOSTAS DO GRUPO DE TRABALHO

O **GT SUSTENTABILIDADES & LOBBY DO MDLT**, abreviadamente **GT “S&L”**, pelo seu âmbito e domínios específicos de intervenção, é um Grupo de Trabalho de «ponte», de cooperação estreita, estando a montante de muito do trabalho a desenvolver pelos restantes Grupos e do apoio que se considera necessário para “guiar o futuro organizacional deste Fórum”. A todos teremos de ir buscar forças para promover as sustentabilidades e as estratégias de *lobby* tão necessárias ao fortalecimento de um MDLT mais reconhecido. De todos teremos de nos alimentar para fazer um verdadeiro trabalho de *lobbying*.

3.1. Domínio Específico das “Sustentabilidades”

A sustentabilidade das organizações que suportam o MDLT sempre foi construída a «pulso», quer em territórios rurais quer urbanos. Efectivamente tem sido feito de tudo para resistir e insistir que «somos melhores», no trabalho de proximidade, no dar vida aos «nossos» territórios. Têm efectivamente havido muitos méritos que se conjugaram, sem quaisquer pretensões ou visões megalómanas, a fazer fé nas inúmeras avaliações externas efectuadas. Todavia, persistem “bloqueios históricos”, provenientes dos Poderes Públicos e, também, dalgum atavismo e isolacionismo da cidadania e sociedade civil de base territorial.

Quanto às reflexões/orientações gerais no quadro da promoção das Sustentabilidades de Procesos & Organizações, velhos e novos, remetemo-vos para o documento “Base de Trabalho do GT “S&L”, bem como, para o documento “Plano de Acção – Sustentabilidades”, em anexo.

Quanto a medidas e intervenções que, no imediato e após o 5º Encontro, operacionalizem as orientações antes identificadas, recomendamos ao “Universo C&T” as seguintes:

- Realização, a cargo do GT “S&L”, de **Inquérito/Questionário** ao “Universo C&T”, para identificação de Intervenções & Iniciativas de “Nova Geração” para gerar sustentabilidades de processos e organizações. Realização articulada com a EdC e usufruindo, de forma a acordar, do Projecto “C&T – Desenvolvimento Local Sustentado”, de Parceria de 4 ODLT, membros do C&T. Retirar o máximo de informação possível, na base da análise dos Questionários realizados na fase inicial do C&T.

GRUPO DE TRABALHO “SUSTENTABILIDADES & LOBBY” DO MDLT (MOVIMENTO DE DESENVOLVIMENTO LOCAL / TERRITORIAL)

FÓRUM CIDADANIA & TERRITÓRIO C&T

- Realizar levantamento de Metodologias de Usufruto de Políticas Públicas geradoras de sustentabilidades, dando particular atenção às especificidades de Medidas e Programas Regionais e Locais. Esta intervenção contará com a colaboração do GT “14/20” e terá articulação e usufruto do levantamento a realizar no início do Projecto “C&T – DLS”, na base de acordo a estabelecer pelo GT com a Direcção do Projecto.
- Identificar e sugerir Novas Parcerias Inter-Territoriais, com cruzamento de diversidades regionais e temáticas, geradoras de Metodologias e Projectos Inovadores, na justa medida em que se vá aumentando e melhorando o conhecimento de ODLT, resultantes dos inquéritos e levantamentos antes identificados. Actividade da responsabilidade do GT “S&L”, em articulação com a EdC.

3.2. Domínio Específico do “Lobby”

Tratar das intervenções e iniciativas que as organizações e os agentes de Desenvolvimento Local e Territorial deverão projectar e realizar, com vista a dar sustentabilidade a processos em curso ou a desencadear, de forma participada, para promover o bem-estar, a coesão social e o desenvolvimento sustentado, implica garantir a sustentabilidade e a estabilidade mínima das organizações que fomentam e suportam os processos socio locais e territoriais, actuais e futuros, mas também desenhar um *Plano de Lobby* bem alicerçado, com cenários de reacção alternativos.

A arquitectura desta proposta de *lobbying* parte da resposta a quatro questões, centrando-se este documento nas duas primeiras.

+ Fazer *Lobby*: faz sentido?

Há inúmeros caminhos para tornar o *lobby* eficaz, no seu conceito mais abrangente de promover, controlar, influenciar, modificar, opor ou suspender tomadas de decisão, quer ao nível legislativo quer aos níveis sociocultural, socioeconómico, ambiental, humanitário, etc.

GRUPO DE TRABALHO “SUSTENTABILIDADES & LOBBY” DO MDLT (MOVIMENTO DE DESENVOLVIMENTO LOCAL / TERRITORIAL)

FÓRUM CIDADANIA & TERRITÓRIO



Fazer *lobby* em prol do MDLT faz claramente sentido e desenhar um *Plano de Lobby* é uma forma mais organizada e operacional de atingir objectivos, de «ganhar vantagens», com ferramentas e meios adequados para influenciar decisores-alvo, recorrendo quer ao «*lobbying* directo» (por ofício, e-mail, telefone, entrevista, ...) quer ao «*lobbying* indirecto» (com estratégias de mobilização da opinião pública ou de actores-alvo).

Quem é o Fórum Cidadania & Território para pretender fazer lobby?

Parece evidente que os resultados obtidos em qualquer processo de *lobby* contribuirão também em termos «associativos» para atrair mais «membros», o que determina que se considere como fundamental um primeiro aspecto, o do reconhecimento formal deste Fórum, a obtenção da personalidade jurídica considerada mais adequada, tendo a jusante o *Plano de Lobby* que este Grupo de Trabalho deverá elaborar meticulosamente, existindo quatro questões que se afiguram fulcrais e que devem ser rapidamente clarificadas e consensualizadas, até para que não existam dúvidas para o futuro:

1. O Fórum C&T deve ganhar uma personalidade jurídica, de forma a facilitar o diálogo com os poderes públicos e com as diferentes entidades promotoras de desenvolvimento local?
2. Se sim, que personalidade jurídica adoptar (associação, cooperativa, federação, ...)?
3. Que tipo de iniciativas e/ou matérias queremos privilegiar numa intervenção de *lobby*?
4. Como pensamos articular com outras entidades que no terreno fazem já um trabalho de *lobby* pelo desenvolvimento local-territorial?

Fazer lobby: que instrumentos?

Metodologias em análise por parte do Grupo de Trabalho.

Como conceber um Plano de Lobby eficaz?

Abordagem dependente da metodologia final seleccionada.

GRUPO DE TRABALHO “SUSTENTABILIDADES & LOBBY” DO MDLT
(MOVIMENTO DE DESENVOLVIMENTO LOCAL / TERRITORIAL)

FÓRUM CIDADANIA & TERRITÓRIO
C&T

4. ACTUAÇÕES RECOMENDÁVEIS

Apesar de estarmos em fase de apreciação da proposta metodológica mais adequada para a concepção de um *Plano de Lobby* para o MDLT, avança-se um quadro de procedimentos assente em **sete etapas**.

- ✓ Identificar as variáveis-chave em termos de «*lobby* do MDLT».
- ✓ Identificar as forças e debilidades que afectam as actuais estratégias de «*lobby* do MDLT», bem como as oportunidades, propondo orientações / opções estratégicas no curto e médio / longo prazos.
- ✓ Tentar compreender as relações de força entre os actores-chave que possam influenciar o «*lobby* do MDLT».
- ✓ Levantar melhores práticas, devidamente validadas, de como outras organizações, dentro ou fora do MDLT, lidaram com a promoção de um *lobby* eficaz.
- ✓ Inventariar o tipo de iniciativas e / ou matérias a privilegiar num *Plano de Lobby*.
- ✓ Equacionar tácticas de acção / intervenção para um *lobby* competente e eficaz.
- ✓ Conceber o ***Plano de Lobby da C&T***.

**GRUPO DE TRABALHO “SUSTENTABILIDADES & LOBBY” DO MDLT
(MOVIMENTO DE DESENVOLVIMENTO LOCAL / TERRITORIAL)**

FÓRUM CIDADANIA & TERRITÓRIO
C&T

ANEXOS

GRUPO DE TRABALHO “SUSTENTABILIDADES & LOBBY” DO MDLT
(MOVIMENTO DE DESENVOLVIMENTO LOCAL / TERRITORIAL)

FÓRUM CIDADANIA & TERRITÓRIO
C&T

DOCUMENTO 1

Grupo de Trabalho “*Sustentabilidades & Lobby do MDLT*”

Proposta de Base de Partida para os Trabalhos do GT

1. *Âmbito & Temáticas*

Tratar das intervenções e iniciativas que as organizações e agentes de Desenvolvimento Local & Territorial deverão projectar e realizar com vista a dar sustentabilidade a Processos em curso ou a desencadear que, de forma participada, promovam o bem estar, a coesão social e o desenvolvimento sustentado da diversidade de locais e territórios do todo nacional.

Pressupõe-se que para atingir os objectivos referidos, é necessário que se garanta a sustentabilidade e estabilidade mínima das Organizações que promovem e fomentam os processos socio-locais e territoriais. Organizações com um histórico relevante, mais recentes ou a criar.

Consideramos que as intervenções e iniciativas a desencadear passarão por renovação/adaptação e inovação das estratégias e metodologias das ODLTs e suas Organizações Parceiras, que poderemos identificar como “**Internas**”, mas, também e por outro lado, a realização de Acções de Interlocação com os Poderes Públicos, com vista à criação ou reformulação de Políticas Públicas adequadas aos processos & organizações referidas. Estas, podemos identificar como “**Externas**”.

E é por via destas “Intervenções Externas” e conseqüente necessidade de “Interlocação Política”, que se coloca a necessidade de exercer uma função de “**Lobby**”, junto dos Poderes e da Sociedade. Como o “MDLT”, tirando honrosas excepções, tem falhado nestas importantes matérias, terá que se mobilizar o melhor das nossas faculdades.

2. *Das “Intervenções e Iniciativas INTERNAS”*

Em primeiro lugar, penso que será necessário fazer um repertório das “inovações/renovações” que as ODLTs tem experimentado/realizado nos últimos anos. Considero que os Resultados dos Inquéritos realizados nos tempos iniciais do C&T, podem fornecer algumas pistas de reflexão.

Mas, considero que a situação social, económica, cultural e territorial actual de grande retrocesso civilizacional, em que a fome e miséria se generalizaram e a dita “classe média” brutalmente emagreceu, deverão motivar o exercício da procura de estratégias novas, que

**GRUPO DE TRABALHO “SUSTENTABILIDADES & LOBBY” DO MDLT
(MOVIMENTO DE DESENVOLVIMENTO LOCAL / TERRITORIAL)**

FÓRUM CIDADANIA & TERRITÓRIO
C&T

respondam a estas novas situações nos locais & territórios em que se intervêm. As parcerias territoriais, como e com quem, serão uma pista.

Ficam, apenas, estas ideias.

3. Das “Intervenções EXTERNAS”

Desde logo, colocam-se-nos as matérias relativas às Políticas Públicas, quer nacionais, quer locais/municipais e europeias, que promovam e favoreçam um desenvolvimento territorial sustentável, o qual exige a participação da sociedade civil e movimentos de cidadania local e territorial.

O estudo para a concepção de propostas pormenorizadas e fundamentadas são o principal desafio. Para tal, a análise das políticas realizadas nas últimas décadas, positivas e negativas, bem como, a forma e métodos como têm sido implementadas, são trabalhos imprescindíveis. Neste domínio, o documento produzido no quadro do C&T (“O Território no Centro das Políticas de Desenvolvimento e Coesão”), constitui um rico património a ser utilizado.

Por outro lado, a análise das formas diferenciadas como as ODLTs e outras organizações locais e territoriais, tem vindo a incorporar diversas políticas públicas nas suas intervenções, deve ser traduzida em recomendações para as práticas a desenvolver pelas ODLTs. Neste campo, a cooperação com o Projecto “C&T / Desenvolvimento Local Sustentável”, da Parceria de 4 ODLTs ao Programa “Cidadania Activa” da Gulbenkian, constituirá uma excelente oportunidade.

Em ambos os domínios, a inédita conjugação de processos em meio rural e zonas urbanas e suburbanas, deve ser um rico “filão” a explorar.

4. Do “LOBBY” do MDLT

Para além do já referido na introdução, apenas adianto que, tendo em conta as “debilidades organizativas/económicas” do MDLT, considero que se deve optar por acções “cirúrgicas” nas metodologias e destinatários.

Esta lógica, deve prevalecer, quer com os “Poderes”, quer com as “Forças Económicas e Sociais”, sendo que, num e noutro caso, a conquista de notoriedade pública para as intervenções, metodologias e ideias específicas e diferenciadas das ODLTs, é uma indispensável tarefa.

José Carlos Albino

Messejana, 21/22 de Novembro de 2013.

**GRUPO DE TRABALHO “SUSTENTABILIDADES & LOBBY” DO MDTL
(MOVIMENTO DE DESENVOLVIMENTO LOCAL / TERRITORIAL)**

FÓRUM CIDADANIA & TERRITÓRIO



DOCUMENTO 2

PLANO DE ACÇÃO – DOMÍNIO SUSTENTABILIDADES

ACÇÃO	ACTIVIDADE / INICIATIVA	DINAMIZADORES S&T	RELACIONAMENTO COM OUTROS GRUPOS TRABALHO C&T	DATA	OPERACIONALIZAÇÃO
Contribuir para garantir a sustentabilidade das ODLT	<ul style="list-style-type: none"> - Elaborar um diagnóstico de necessidades. - Apresentar cenários de futuro e formas de apoio possíveis. 	Raul Marques		Jan-Jun. 2014	- Organizar a apropriação dos resultados por toda a C&T e parceiros.
Contribuir para a renovação / adaptação e inovação de estratégias e metodologias	<ul style="list-style-type: none"> - Fazer um repertório das “inovações / renovações” que as ODLT experimentaram / realizaram nos últimos anos. - Fazer um levantamento de “erros” / más praticas / inconsequentes, que podem contribuir para a correcção de políticas futuras. 	Todos	EdC	Jan-Jun. 2014	<ul style="list-style-type: none"> - Utilizar Resultados dos Inquéritos C&T. - Ver Relatórios de Avaliação de Programas e Políticas. - Inquérito, oficinas de trabalho.
Conceber propostas no domínio das Políticas Públicas (nacionais, locais/municipais, europeias)	<ul style="list-style-type: none"> - Elaborar um diagnóstico que: i) analise diferentes políticas; ii) levante metodologias e práticas; iii) recomende práticas mais 	Todos	GT QCA 2014/20	Jan.-Set. 2014	- Ver documento C&T “O Território no Centro das Políticas de Desenvolvimento e Coesão”.

**GRUPO DE TRABALHO “SUSTENTABILIDADES & LOBBY” DO MDLT
(MOVIMENTO DE DESENVOLVIMENTO LOCAL / TERRITORIAL)**

FÓRUM CIDADANIA & TERRITÓRIO



ACÇÃO	ACTIVIDADE / INICIATIVA	DINAMIZADORES S&T	RELACIONAMENTO COM OUTROS GRUPOS TRABALHO C&T	DATA	OPERACIONALIZAÇÃO
	adequadas; iv) fundamente propostas de políticas para o futuro.				- Ver Relatórios de Avaliação de Programas e Políticas. - Organizar a apropriação dos resultados por toda a C&T e parceiros.
Contribuir para desenvolver uma reflexão ética no MDLT	- Identificar situações contraditórias / conflituais.	Todos	GT Metodologias	Jan.-Set. 2014	- Desenhar estratégias para ultrapassar conflitos. - Apresentar resultados do inquérito / recolha de experiências.

**GRUPO DE TRABALHO “SUSTENTABILIDADES & LOBBY” DO MDLT
(MOVIMENTO DE DESENVOLVIMENTO LOCAL / TERRITORIAL)**

FÓRUM CIDADANIA & TERRITÓRIO



DOCUMENTO 3

PLANO DE ACÇÃO – DOMÍNIO *LOBBY* DO MDLT

ACÇÃO	ACTIVIDADE / INICIATIVA	DINAMIZADORES S&T	RELACIONAMENTO COM OUTROS GRUPOS TRABALHO C&T	DATA	OPERACIONALIZAÇÃO
Contribuir para que o “Fórum C&T” ganhe uma personalidade jurídica, de forma a facilitar o trabalho de <i>lobbying</i> /aceitação de diálogo pelos poderes públicos e entidades.	- Inquérito de opinião aos actuais e potenciais (?) membros da C&T	Raul Marques	EdC	Jan. – Fev. 2014	- Estruturar inquérito. - Realizar inquérito. - Analisar resultados .
Trabalho de <i>Lobbying</i> / Defesa do MDLT	- Elaborar um Plano de <i>Lobby</i>	Todos	EdC	Fev. - Abr. 2014	- Metodologia em estudo, havendo tendência para recorrer a fases da prospectiva estratégica.
	- Criar Brochura de Apresentação institucional do C&T	Todos	GT Comunicação	Mai 2014	Tópicos possíveis da brochura: - Quem somos; Visão; Missão; Organização; Domínios de Intervenção.
	- Dinamizar Acções de Interlocação com os Poderes Públicos	Todos	GT “14/20” GT Comunicação	Mai-Jun. 2014	- Seleccionar destinatários. - Marcar audiências. - Preparar abordagem para influenciar a criação ou

**GRUPO DE TRABALHO “SUSTENTABILIDADES & LOBBY” DO MDLT
(MOVIMENTO DE DESENVOLVIMENTO LOCAL / TERRITORIAL)**

FÓRUM CIDADANIA & TERRITÓRIO



Acção	ACTIVIDADE / INICIATIVA	DINAMIZADORES S&T	RELACIONAMENTO COM OUTROS GRUPOS TRABALHO C&T	DATA	OPERACIONALIZAÇÃO
					reformulação de Políticas Públicas.
	- Dar a conhecer o Fórum C&T a Forças Económicas e Sociais	Todos	GT Comunicação	Maió-Set. 2014	- Seleccionar destinatários. - Marcar audiências. - Preparar abordagem para influenciar apoios.
Dinamizar parcerias territoriais fortes	- Promover parcerias de diferentes tipos e escalas geográficas	Todos	EdC	Durante 2014	- Trabalhar a articulação em rede.

Raul Marques (25 Nov. 2013), TRILHO (09 Jan. 2014)